## DOCUMENTO DE POSICIÓN INSTITUCIONAL

Nombre del Programa presupuestario (Pp): K170 INFRAESTRUCTURA DE AGUA POTABLE, DRENAJE Y TRATAMIENTO

Nombre de la Dependencia o Entidad: COMISIÓN ESTATAL DEL AGUA DE TAMAULIPAS

Tipo de evaluación: ESPECÍFICAD DE DESEMPEÑO Ejercicio evaluado: 2018

## Comentarios generales:

En cumplimiento al Programa Anual de Evaluación (PAE), la Subcontraloría de Evaluación y Mejora de la Gestión de la Contraloría Gubernamental del Estado de Tamaulipas, a través de la instancia evaluadora GRUPO EMPRESARIAL TREVIÑO CORTEZ SA. DE CV, realizó la Evaluación Específica del Desempeño al PROGRAMA DE AGUA POTABLE, DRENAJE Y TRATAMIENTO (PROAGUA) ejercicio 2018, el cual a nivel estatal y en lo que se refiere a OBRA, se encuentra comprendido en el Programa presupuestario (Pp) K170 Infraestructura de Agua Potable, Drenaje y Tratamiento.

El PROAGUA es un programa federalizado, a cargo de la Comisión Nacional del Agua CONAGUA, mediante el que el Gobierno Federal transfiere recursos a los Estados y/o Municipios por medio de aportaciones para solventar prioridades en materia de infraestructura social.

El propósito principal de este programa es mantener e incrementar la cobertura de los servicios de agua potable, drenaje y tratamiento de aguas residuales, a través del apoyo a los organismos operadores, para el financiamiento de obras de infraestructura y otras acciones.

Para la Comisión Estatal del Agua de Tamaulipas, los resultados de la presente evaluación son útiles, ya que nos permiten identificar áreas de oportunidad, por lo que las recomendaciones serán consideradas como aspectos susceptibles de mejora viables, estableciendo para ello en el Documento de Trabajo: actividades a realizar, productos a obtener y resultados esperados, con el objetivo de incrementar la eficiencia en la operación del programa PROAGUA y a la vez del K170 en el marco de la estrategia Presupuesto Basado en Resultados (PBR) del Gobierno Estatal.

#### Comentarios específicos:

La Comisión Estatal del Agua de Tamaulipas presenta los siguientes comentarios respecto al INFORME FINAL de la Evaluación Específica de Desempeño del PROAGUA 2018:

En el resumen ejecutivo (segundo párrafo), las cantidades con letra no corresponden a los importes de asignación de recursos señalados.

En el Tema 2.3 PRODUCTOS, específicamente en la pregunta 15, la evaluadora externa califica la respuesta con un nivel "0" (no existen mecanismos para verificar la entrega de apoyo a los beneficiarios), lo cual es incorrecto, ya que de acuerdo a la información proporcionada por la CEAT, corresponde un nivel "4" (Los mecanismos para verificar el procedimiento de entrega de apoyos a beneficiarios tienen todas las características establecidas).

Por otra parte, en las CONCLUSIONES, se indica la necesidad de contar con un Plan Anual de Trabajo a nivel estatal. Cabe señalar que el programa opera con base a los Anexos de Ejecución y Técnicos formalizados, los cuales son derivados del Programa Operativo Anual (POA) propuesto por el Gobierno del Estado al Gobierno Federal, de acuerdo a los formatos establecidos por la entidad normativa del programa, el cual incluye acciones prioritarias y compromisos internacionales en la materia.

Finalmente, se aclara que actualmente no se tienen Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) a los cuales dar seguimiento, debido a que es la primera evaluación externa que se aplica al PROAGUA en la entidad, de que se tenga registro.

## Fuentes de información:

EVALUACIÓN ESPECÍFICA DE DESEMPEÑO DEL PROGRAMA DE AGUA POTABLE, DRENAJE Y TRATAMIENTO (PROAGUA) 2018 (octubre 2019).

Proyecto de Diagnóstico del Pp K170 Infraestructura de Agua Potable, Drenaje y Tratamiento.

# Unidades administrativas y responsables participantes en la elaboración del Documento de Posición Institucional:

Unidad administrativa responsable de operar el programa:	Comisión Estatal del Agua de Tamaulipas
Contacto de la unidad administrativa responsable de operar el programa:	Teléfono: 107-83-18
Unidad Administrativa Responsable de dar seguimiento a la evaluación:	Dirección de Infraestructura Hidráulica
Contacto de la unidad administrativa Responsable de dar seguimiento a la evaluación:	Teléfono: 107-83-18 Ext: 42810

LUIS VAVIER PINTO COVARRUBIAS

TITULAR DE LA DEPENDENCIA O ENTIDAD

C. ROBERTO JAVIER CONTRERAS MARTÍNEZ

TITULAR DE LA UNIDAD RESPONSABLE

C. RIGOBERTO ORTA CASTAÑEDA

ÓRGANO INTERNO DE CONTROL DE LA INSTITUCIÓN

Elaborado: Cd. Victoria, Tamaulipas, a 29 de Noviembre de 2019

Nota: Adjuntar a este documento el Anexo A1.

# ANEXO A1

# SELECCIÓN Y CLASIFICACIÓN DE LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA

Nom	ore de la Dependencia o Entidad: Comisión	Estat	al del	Agua	de Tama	aulipas											
Tipo	de evaluación: Evaluación Específica del D	esem	oeño				E	jercicio	evalua	ido: 2	2018						
	Recomendaciones, hallazgos, debilidades, oportunidades y	Cla	PARTIES.		iterios de Selección de los A					Clasificación de los ASM*				Valida ASM		En caso de no validar ASM	
N°	amenazas (ASM)	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	Е	1	11	IG	Nivel de prioridad	SI	NO	justifique brevemente
1	Características del Fondo: Explicitar en los lineamientos de operación los elementos de la MIR (fin, propósito, componentes y actividades), para la elaboración de la misma, y a su vez de las fichas técnicas necesarias para evaluar los resultados alcanzados y compararlos en años subsecuentes. Establecer con claridad el método de sustitución para su cálculo y definir el plazo para la revisión y actualización de la problemática, la cual es conveniente que se cuantifique en los diversos niveles.	×		×		Х		х			х			ALTO	х		V.
2	Planeación, orientación a resultados y producto: Definir las metas por alcanzar haciendo uso de los indicadores que se señalen en los documentos oficiales y establecer su sustento.	х		x		Х		Х			x			ALTO	х		





	Recomendaciones, hallazgos,		С	riterio	s de Se	lección	de los A	SM			Clasi	ficaci	ón de	los ASM*	V	alida	En caso de no
N°	debilidades, oportunidades y amenazas (ASM)	CI	aro	Rele	evante	Justif	icable	Fac	tible		Ciasi	iicacii	on de	IOS ASIVI	A	SM	validar ASM justifique
		SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	E	1	11	IG	Nivel de prioridad	SI	NO	brevemente
	Planeación, orientación a resultados y producto: Elaborar un Plan de Trabajo Anual estableciendo sus planes y metas correspondientes a mediano y largo plazo, señalando los resultados que se pretenden alcanzar, el fin y propósito del programa, plan que se complementaría validandolo mediante firma y sello de las autoridades competentes.  Debido a que el programa en los				7								,				Actualmente el programa es operado de acuerdo a lo establecido en las ROP y con base a las acciones convenidas, derivadas del
3	diferentes niveles de gobierno está sustentado en una serie de diversos documentos como Programa Sectorial de Medio Ambiente y Recursos Naturales, Programa Nacional Hídrico, ROP, Manual de operación y procedimientos apartado urbano, Manual de operación y procedimientos apartado rural, Manual de operación y procedimientos apartado agua limpia, entre otros, sería conveniente en un solo documento (Plan Anual de Trabajo) concentrar todos los indicadores que se plasman en algunos de estos documentos.	х		х		X		X			x			MEDIO	x		Programa Operativo Anual (POA).  Sin embargo, se considera conveniente diseñar para el siguiente ejercicio, un Plan Anual de Trabajo a nivel estatal.
4	Cobertura: A partir de las definiciones de la población potencial y objetivo, especificar el método de cálculo y sustitución de las fórmulas para ello, acompañado de las evidencias de los datos origen, tomados de fuentes como INEGI y CONAPO.	х	1	х		х		х		х				ALTO	x		





	Recomendaciones, hallazgos,		С	riteric	s de Se	lección	de los A	SM			Clasif	ficaci	án de	los ASM*	Valida		En caso de no
N°	debilidades, oportunidades y amenazas (ASM)	CI	aro	Rele	evante	Justifi	icable	Fac	tible		Oldon	nou on	on de	.00 /10111	Α	SM	validar ASM justifique
	ameriazas (ASW)	SI NO SI NO SI NO FI IIIG	Nivel de prioridad	SI	NO	brevemente											
5	Cobertura: A partir del registro de los resultados, determinar los logros de las metas de atención a la población con claridad, en base a un padrón de beneficiarios que deberá crearse y actualizarse periódicamente en los informes oficiales.	x		x		х		×		х				ALTO	х		
6	Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM): Efectuar anualmente evaluaciones externas al programa en el estado y darle su debida atención y seguimiento.	х		х		Х			X			х		ВАЈО		х	Es la primera evaluación externa del programa en la entidad, de que se tenga registro.

<sup>\*</sup>Clasificación de los ASM: E, específico; I, institucional; II, interinstitucional; IG, intergubernamental.

C. LUIS JAVIER PINTO COVARRUBIAS

TITULAR DE LA DEPENDENCIA O ENTIDAD

C. ROBERTO JAVIER CONTRERAS MARTÍNEZ

TITULAR DE LA UNIDAD RESPONSABLE

C. RIGOBERTO ORTA CASTAÑEDA

ÓRGANO INTERNO DE CONTROL DE LA INSTITUCIÓN

Elaborado: Cd. Victoria, Tamaulipas, a 29 de Noviembre de 2019

Nota: Adjuntar este documento al Anexo A.

#### ANEXO B

Carencia de un Plan Estratégico Local

#### **DOCUMENTO DE TRABAJO**

Nombre del Programa presupuestario (Pp): K170 INFRAESTRUCTURA DE AGUA POTABLE, DRENAJE Y TRATAMIENTO Nombre de la Dependencia o Entidad: COMISIÓN ESTATAL DEL AGUA DE TAMAULIPAS Tipo de evaluación: EVALUACIÓN ESPECÍFICA DEL DESEMPEÑO Ejercicio evaluado: 2018 Fecha N° Aspecto Susceptible de Mejora (ASM) Actividades Área responsable Resultados esperados Medios de verificación compromiso Desarrollar un proyecto de Diagnóstico y un proyecto de MIR del Pp K170 con todos los niveles, tomando Definición de como referencia los indicadores de la MIR Dirección de Características del Fondo: indicadores señalados en congruentes con los Sistema de Monitoreo de Infraestructura 15 ABRIL 2020 las ROP, en el Manual de documentos oficiales del Indicadores de Resultados MIR indefinida Hidráulica Procedimientos de la programa en el ejercicio CEAT y en los Manuales formalizado de Operación de los diversos apartados del **PROAGUA** Elaborar fichas técnicas de los indicadores, donde se señalen las metas de Planeación, orientación a resultados los indicadores Fichas técnicas especificando unidad de y producto: Dirección de elaboradas de acuerdo Sistema de Monitoreo de medida, considerando la Infraestructura 15 ABRIL 2020 Carencia de fichas técnicas de los 2 a los indicadores Indicadores de Resultados factibilidad de alcance de Hidráulica indicadores definidos en la MIR acuerdo a los recursos humanos y financieros disponibles para la operación del programa en la entidad Planeación, orientación a resultados Dirección de Diseño del Plan Anual Diseñar un Plan Anual de v producto: Infraestructura 15 ABRIL 2020 Plan Anual de Trabajo 3 de Trabajo Trabajo a nivel Estatal

Hidráulica





N°	Aspecto Susceptible de Mejora (ASM)	Actividades	Área responsable	Fecha compromiso	Resultados esperados	Medios de verificación
4	Cobertura: Falta claridad en el procedimiento para la cuantificación de las poblaciones potencial y objetivo	Actualizar el proyecto de diagnóstico del Pp K170.	Dirección de Infraestructura Hidráulica	15 ABRIL 2020	Esclarecer el procedimiento para la cuantificación de las poblaciones potencial y objetivo.	Proyecto actualizado del Diagnóstico del Programa Presupuestario K170
5	Cobertura:  La información de los beneficiarios que reciben los apoyos es muy general	Diseñar una base de datos electrónica donde se recabe la información de los beneficiarios para ir creando un padrón, el cual debe irse actualizando.	Dirección de Infraestructura Hidráulica	15 ABRIL 2020	Mantener actualizado el padrón de beneficiarios del programa para el cálculo de los indicadores.	Padrón de beneficiarios actualizado, publicado en los diversos portales de transparencia

C. LUIS VAVIER PINTO COVARRUBIAS

TITULAR DE LA DEPENDENCIA O ENTIDAD

C. ROBERTO JAVIER CONTRERAS MARTÍNEZ

TITULAR DE LA UNIDAD RESPONSABLE

C. RIGOBERTO ORTA CASTAÑEDA

ÓRGANO INTERNO DE CONTROL DE LA INSTITUCIÓN

## ANEXO B1

## AVANCE AL DOCUMENTO DE TRABAJO

Nomb	ore del Programa presupuestari	o (Pp): K170 INFRAESTRUCT	URA DE AGUA POTA	ABLE, DRENAJE	Y TRATAMIENTO				
Nomb	ore de la Dependencia o Entida	d: COMISIÓN ESTATAL DEL	AGUA DE TAMAULIP.	AS					
Tipo	de evaluación: EVALUACIÓN E	SPECÍFICA DEL DESEMPEÑO			Ejercicio evalua	ado: 2018			
N°	Aspecto Susceptible de Mejora (ASM)	Actividades	Área responsable	Fecha compromiso	Resultados esperados	Medios de verificación	% de avance	Evidencia documental	Observaciones
1	Características del Fondo. MIR indefinida	Desarrollar un proyecto de Diagnóstico y un proyecto de MIR del Pp K170 con todos los niveles, tomando como referencia los indicadores señalados en las ROP, en el Manual de Procedimientos de la CEAT y en los Manuales de Operación de los diversos apartados del PROAGUA.	Dirección de Infraestructura Hidráulica	15 ABRIL 2020	Definición de indicadores de la MIR congruentes con los documentos oficiales del programa en el ejercicio formalizado	Sistema de Monitoreo de Indicadores de Resultados	0%		
2	Planeación, orientación a resultados y producto. Carencia de fichas técnicas de los indicadores	Elaborar fichas técnicas de los indicadores, donde se señalen las metas de los indicadores especificando unidad de medida, considerando la factibilidad de alcance de acuerdo a los recursos humanos y financieros disponibles para la operación del programa en la entidad	Dirección de Infraestructura Hidráulica	15 ABRIL 2020	Fichas técnicas elaboradas de acuerdo a los indicadores definidos en la MIR	Sistema de Monitoreo de Indicadores de Resultados	0%		
3	Planeación, orientación a resultados y producto.  Carencia de un plan estratégico local.	Diseñar un Plan Anual de Trabajo a nivel Estatal	Dirección de Infraestructura Hidráulica	15 ABRIL 2020	Diseño del Plan Anual de Trabajo	Plan Anual de Trabajo	0%		





N°	Aspecto Susceptible de Mejora (ASM)	Actividades	Área responsable	Fecha compromiso	Resultados esperados	Medios de verificación	% de avance	Evidencia documental	Observaciones
4	Cobertura  Falta claridad en el procedimiento para la cuantificación de las poblaciones potencial y objetivo	Actualizar el proyecto de diagnóstico del Pp K170.	Dirección de Infraestructura Hidráulica	15 ABRIL 2020	Esclarecer el procedimiento para la cuantificación de las poblaciones potencial y objetivo	Proyecto actualizado del Diagnóstico del Programa Presupuestario K170	0%		
5	Cobertura La información de los beneficiarios que reciben los apoyos es muy general.	Diseñar una base de datos electrónica donde se recabe la información de los beneficiarios para ir creando un padrón, el cual debe irse actualizando.	Dirección de Infraestructura Hidráulica	15 ABRIL 2020	Mantener actualizado el padrón de beneficiarios del programa para el cálculo de los indicadores	Padrón de beneficiarios actualizado, publicado en los diversos portales de transparencia	0%		

LUIS VAVIER PINTO COVARRUBIAS

TITULAR DE LA DEPENDENCIA O ENTIDAD

C. ROBERTO JAVIER CONTRERAS MARTÍNEZ

TITULAR DE LA UNIDAD RESPONSABLE

C. RIGOBERTO ORTA CASTAÑEDA

ÓRGANO INTERNO DE CONTROL DE LA INSTITUCIÓN

#### ANEXO C

## DOCUMENTO INSTITUCIONAL

#### Nombre del Programa presupuestario (Pp): K170 INFRAESTRUCTURA DE AGUA POTABLE, DRENAJE Y TRATAMIENTO Nombre de la Dependencia o Entidad: COMISIÓN ESTATAL DEL AGUA DE TAMAULIPAS Tipo de evaluación: EVALUACIÓN ESPECÍFICA DEL DESEMPEÑO Ejercicio evaluado: 2018 Aspecto Susceptible de Fecha Resultados Medios de Nº Área coordinadora Actividades Área responsable Mejora (ASM) compromiso esperados verificación Desarrollar un proyecto de Dirección de Diagnóstico y un proyecto Infraestructura de MIR del Pp K170 con Definición de Hidráulica todos los niveles, tomando indicadores de la MIR Sistema de como referencia los Características del Fondo. Dirección de 15 ABRIL Monitoreo de congruentes con los indicadores señalados en 1 Infraestructura Dirección de Indicadores de 2020 documentos oficiales MIR indefinida las ROP, en el Manual de Hidráulica Operación y Resultados del programa en el Procedimientos de la Fortalecimiento de ejercicio formalizado CEAT y en los Manuales Organismos de Operación de los Operadores diversos apartados del PROAGUA. Elaborar fichas técnicas de los indicadores, donde se señalen las metas de Dirección de los indicadores Infraestructura especificando unidad de Fichas técnicas Planeación, orientación a Hidráulica Sistema de medida, considerando la elaboradas de Dirección de resultados y producto. 15 ABRIL Monitoreo de 2 factibilidad de alcance de acuerdo a los Infraestructura Dirección de Indicadores de 2020 Carencia de fichas técnicas indicadores definidos Hidráulica acuerdo a los recursos Operación y Resultados de los indicadores Fortalecimiento de en la MIR humanos y financieros Organismos disponibles para la Operadores

operación del programa en la entidad





N°	Aspecto Susceptible de Mejora (ASM)	Área coordinadora	Actividades	Área responsable	Fecha compromiso	Resultados esperados	Medios de verificación
3	Planeación, orientación a resultados y producto. Carencia de un plan estratégico local.	Dirección de Infraestructura Hidráulica	Diseñar un Plan Anual de Trabajo a nivel Estatal	Dirección de Infraestructura Hidráulica Dirección de Operación y Fortalecimiento de Organismos Operadores	15 ABRIL 2020	Diseño del Plan Anual de Trabajo	Plan Anual de Trabajo
4	Cobertura Falta claridad en el procedimiento para la cuantificación de las poblaciones potencial y objetivo	Dirección de Infraestructura Hidráulica	Actualizar el proyecto de diagnóstico del Pp K170.	Dirección de Infraestructura Hidráulica Dirección de Operación y Fortalecimiento de Organismos Operadores	15 ABRIL 2020	Esclarecer el procedimiento para la cuantificación de las poblaciones potencial y objetivo	Proyecto actualizado del Diagnóstico del Programa Presupuestario K170
5	Cobertura La información de los beneficiarios que reciben los apoyos es muy general.	Dirección de Infraestructura Hidráulica	Diseñar una base de datos electrónica donde se recabe la información de los beneficiarios para ir creando un padrón, el cual debe irse actualizando.	Dirección de Infraestructura Hidráulica Dirección de Operación y Fortalecimiento de Organismos Operadores	15 ABRIL 2020	Mantener actualizado el padrón de beneficiarios del programa para el cálculo de los indicadores	Padrón de beneficiarios actualizado, publicado en los diversos portales de transparencia

C. LUIS AVIER PINTO COVARRUBIAS

TITULAR DE LA DEPENDENCIA O ENTIDAD

C. ROBERTO JAVIER CONTRERAS MARTÍNEZ

TITULAR DEL ÁREA COORDINADORA

C. RIGOBERTO ORTA CASTAÑEDA

ÓRGANO INTERNO DE CONTROL DE LA INSTITUCIÓN

## ANEXO C1

## AVANCE AL DOCUMENTO INSTITUCIONAL

# Nombre del Programa presupuestario (Pp): K170 INFRAESTRUCTURA DE AGUA POTABLE, DRENAJE Y TRATAMIENTO

Nombre de la Dependencia o Entidad: COMISIÓN ESTATAL DEL AGUA DE TAMAULIPAS

Tipo	de evaluación: EVALUAC	CIÓN ESPECÍFICA D	EL DESEMPEÑO		Ejercici	o evaluado: 2018				
N°	Aspecto Susceptible de Mejora (ASM)	Área coordinadora	Actividades	Área responsable	Fecha compromiso	Resultados esperados	Medios de verificación	% de avance	Evidencia documental	Observaciones
1	Características del Fondo. MIR indefinida	Dirección de Infraestructura Hidráulica	Desarrollar un proyecto de Diagnóstico y un proyecto de MIR del Pp K170	Dirección de Infraestructura Hidráulica  Dirección de Operación y Fortalecimiento de Organismos Operadores	15 ABRIL 2020	Definición de indicadores de la MIR congruentes con los documentos oficiales del programa en el ejercicio formalizado	Sistema de Monitoreo de Indicadores de Resultados	0%		
2	Planeación, orientación a resultados y producto. Carencia de fichas técnicas de los indicadores	Dirección de Infraestructura Hidráulica	Elaborar fichas técnicas de los indicadores, donde se señalen las metas de los indicadores especificando unidad de medida	Dirección de Infraestructura Hidráulica Dirección de Operación y Fortalecimiento de Organismos Operadores	15 ABRIL 2020	Fichas técnicas elaboradas de acuerdo a los indicadores definidos en la MIR	Sistema de Monitoreo de Indicadores de Resultados	0%		
3	Planeación, orientación a resultados y producto.  Carencia de un plan estratégico local.	Dirección de Infraestructura Hidráulica	Diseñar un Plan Anual de Trabajo a nivel Estatal	Dirección de Infraestructura Hidráulica Dirección de Operación y Fortalecimiento de Organismos Operadores	15 ABRIL 2020	Diseño del Plan Anual de Trabajo	Plan Anual de Trabajo	0%		





N°	Aspecto Susceptible de Mejora (ASM)	Área coordinadora	Actividades	Área responsable	Fecha compromiso	Resultados esperados	Medios de verificación	% de avance	Evidencia documental	Observaciones
4	Cobertura  Falta claridad en el procedimiento para la cuantificación de las poblaciones potencial y objetivo	Dirección de Infraestructura Hidráulica	Actualizar el proyecto de diagnóstico del Pp K170	Dirección de Infraestructura Hidráulica Dirección de Operación y Fortalecimiento de Organismos Operadores	15 ABRIL 2020	Esclarecer el procedimiento para la cuantificación de las poblaciones potencial y objetivo	Proyecto actualizado del Diagnóstico del Programa Presupuestario K170	0%		
5	Cobertura  La información de los beneficiarios que reciben los apoyos es muy general.	Dirección de Infraestructura Hidráulica	Diseñar una base de datos electrónica donde se recabe la información de los beneficiarios para ir creando un padrón, el cual debe irse actualizando	Dirección de Infraestructura Hidráulica Dirección de Operación y Fortalecimiento de Organismos Operadores	15 ABRIL 2020	Mantener actualizado el padrón de beneficiarios del programa para el cálculo de los indicadores	Padrón de beneficiarios actualizado, publicado en los diversos portales de transparencia	0%		

C. LUIS JAVIER PINTO COYARRUBIAS

TITULAR DE LA DEPENDENCIA O ENTIDAD

C. ROBERTO JAVIER CONTRERAS MARTÍNEZ

TITULAR DE LA UNIDAD RESPONSABLE

C. RIGOBERTO ORTA CASTAÑEDA

ÓRGANO INTERNO DE CONTROL DE LA INSTITUCIÓN

## DOCUMENTO INTERINSTITUCIONAL E INTERGUBERNAMENTAL

Nomb	ore de la Dependencia o Entidad: COMISIÓN ESTAT	AL DEL AGUA DE TAMAULIPAS		
Tipo	de evaluación: EVALUACIÓN ESPECÍFICA DEL DE	SEMPEÑO	Ejercicio eval	uado: 2018
N°	Aspecto Susceptible de Mejora (ASM)	Actividades	Resultados esperados	Responsable
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	Fo	TE FORMATO NO APLICA PARA E	STE DROCDAMA	
	Es	TE FORMATO NO APLICA PARA E	STE FROGRAMA	
	and the second s			

C. LUIS JAVIER PINTO COVARRUBIAS

TITULAR DE LA DEPENDENCIA O ENTIDAD

C. ROBERTO JAVIER CONTRERAS MARTÍNEZ

TITULAR DE LA UNIDAD RESPONSABLE

C. RIGOBERTO ORTA CASTAÑEDA

ÓRGANO INTERNO DE CONTROL DE LA INSTITUCIÓN