

**ANEXO A. DOCUMENTO DE POSICIÓN INSTITUCIONAL**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| <b>Nombre de la Dependencia o Entidad:</b> SECRETARÍA GENERAL DE GOBIERNO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                 |
| <b>Nombre del Programa presupuestario (Pp) o del Fondo o programa de gasto federalizado:</b> E013 Atención a migrantes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                 |
| <b>Tipo de evaluación:</b> Evaluación de Consistencia y Resultados                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Ejercicio evaluado:</b> 2024 |
| <p><b>Comentarios generales:</b></p> <p>Se exponen las circunstancias y el contexto bajo el cual se llevó a cabo la evaluación, así como las consideraciones generales sobre las conclusiones y recomendaciones incluidas en el informe final.</p> <p>El Programa Presupuestario E013 "Atención a Migrantes" es una política pública esencial para el Estado de Tamaulipas, cuya finalidad es contribuir al ejercicio de los derechos humanos de las personas migrantes que ingresan, transitan o retornan por la entidad, así como de sus familias, promoviendo su desarrollo social y económico en igualdad de condiciones. Desde su reestructuración a finales de 2023, el programa ha enfocado sus esfuerzos exclusivamente en atender a la población migrante, en consonancia con los objetivos planteados en el Plan Estatal de Desarrollo 2023-2028 y el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024, así como con los compromisos internacionales asumidos por el Estado mexicano.</p> <p>En el marco de la Evaluación de Consistencia y Resultados (ECyR), el Gobierno del Estado de Tamaulipas reconoce la importancia de contar con diagnósticos y análisis objetivos que fortalezcan la gestión de los programas públicos. La evaluación fue desarrollada conforme a los Términos de Referencia emitidos por la Secretaría de Finanzas y en apego al modelo de Presupuesto basado en Resultados (PbR) y el Sistema de Evaluación del Desempeño (SED), destacando la participación activa del Instituto Tamaulipeco para los Migrantes (ITM) en el proceso, a través de la entrega oportuna de información y la colaboración en las reuniones de trabajo y actividades de retroalimentación.</p> <p>Se destaca que el programa cuenta con fortalezas relevantes, como un diagnóstico actualizado y la integración de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), alineada a los objetivos de desarrollo estatal, nacional e internacional. No obstante, se asume el compromiso de atender las recomendaciones emitidas, que incluyen: fortalecer el enfoque de género de manera transversal, mejorar la caracterización de la población objetivo y atendida, implementar instrumentos de medición de la satisfacción de los beneficiarios, consolidar un sistema de información más robusto, actualizar de manera sistemática los manuales de operación y procedimientos, y establecer indicadores más claros y realistas con líneas base verificables.</p> <p>El Programa constituye una política social prioritaria para garantizar los derechos y la protección de un sector poblacional en situación de vulnerabilidad, alineado con los principios constitucionales y los compromisos internacionales de México.</p> |                                 |
| <p><b>Comentarios específicos:</b></p> <p>En el informe final de la Evaluación de Consistencia y Resultados (ECyR) del Programa Presupuestario E013 "Atención a Migrantes" —2023—, se identificaron un total de 8 recomendaciones consideradas como Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM), derivadas del análisis FODA presentado en el informe, de las cuales 8 se clasifican como institucionales o compartidas. La instancia evaluadora planteó dichas recomendaciones bajo el supuesto de que son necesarias y factibles de atender en el corto y mediano plazo; sin embargo, algunas de ellas requieren coordinación interinstitucional o dependen de información cuya obtención excede las atribuciones directas del Instituto Tamaulipeco para los Migrantes (ITM), lo que plantea retos para su implementación.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                 |
| <p><b>Fuentes de información:</b></p> <p>Informe de resultados, evaluación de consistencia y resultados, programa presupuestario, atención a migrantes E013</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                 |
| <p><b>Unidades administrativas y responsables participantes en la elaboración del Documento de Posición Institucional:</b></p> <p>Instituto Tamaulipeco para los Migrantes</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                 |

Lic. Hector Joel Villegas González  
Secretario General de Gobierno

Juan José Rodríguez Alvarado  
Director General

José Gamboa Herrera  
Director de Atención a Flujos Migratorios



Nota: Adjuntar a este documento el Anexo A1.