



Concepto	2023	2022	Concepto	2023	2022
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación					
Origen	9,145,452	26,877,633	Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Impuestos	0	0	Origen	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Bienes Muebles	0	0
Derechos	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Productos	0	0	Aplicación	0	9,855,129
Aprovechamientos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0	Bienes Muebles	0	9,795,163
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	0	59,966
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	9,145,452	26,877,063	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	0	-9,855,129
Otros Orígenes de Operación	0	580			
Aplicación	7,355,423	15,879,078	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Servicios Personales	6,376,307	12,484,762	Origen	960,352	2,213,518
Materiales y Suministros	32,203	747,923	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	946,913	2,646,393	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	960,352	2,213,518
Subsidios y Subvenciones	0	0	Aplicación	5,410	0
Ayudas Sociales	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Interno	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Externo	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	5,410	0
Donativos	0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	954,942	2,213,518
Participaciones al Exterior	0	0			
Aportaciones	0	0	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	2,744,971	3,356,944
Convenios	0	0	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	3,356,943	0
Otros Aplicaciones de Operación	0	0	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	6,101,914	3,356,944
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	1,790,029	10,998,555			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

MARIO JOSÉ FÉLIX SOBERÓN MEJÍA
Director General del Centro de Conciliación Laboral del

LIC ISSA GRACIELA EGUILAR ALVAREZ
Directora Administrativa del Centro de Conciliación
Laboral del Estado de Tamaulipas