

ANEXO A. DOCUMENTO DE POSICIÓN INSTITUCIONAL

Nombre de la Dependencia o Entidad: SECRETARÍA DE BIENESTAR SOCIAL	
Nombre del Programa presupuestario (Pp) o del Fondo o programa de gasto federalizado: I003 Fondo de Infraestructura Social para las Entidades (FISE)	
Tipo de evaluación: Evaluación de Procesos	Ejercicio evaluado: 2024
<p>Comentarios generales:</p> <p>En el Programa Anual de Evaluación para el ejercicio fiscal 2025 (PAE2025) de los Fondos y Programas de Gasto Federalizado y de los Programas Presupuestarios del Estado de Tamaulipas, publicado en el Periódico Oficial del Estado el 29 de abril de 2025, se asignó a la Secretaría de Bienestar Social (SEBIEN), a la Secretaría de Finanzas y a la Secretaría de Obras Públicas la evaluación de procesos del Fondo de Infraestructura Social para las Entidades (FISE), de manera conjunta. Esta acción responde al Aspecto Susceptible de Mejora 1 identificado en la evaluación realizada conforme al Programa Anual de Evaluación 2024, que recomendó efectuar una evaluación de procesos adicional para mapear y describir detalladamente los procesos del FISE.</p> <p>Con base en esa instrucción, se estableció una colaboración interinstitucional entre la Secretaría de Obras Públicas, la Secretaría de Finanzas y la Secretaría de Bienestar Social, en coordinación con la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno, para redactar y elaborar un mapa de procesos del FISE. Antes de iniciar la evaluación prevista en el PAE2025, se llevaron a cabo reuniones de trabajo con las dependencias involucradas para describir las actividades y construir el flujograma que permitió visualizar el macroproceso del FISE en el estado, abarcando la planeación, la gestión y la ejecución de las actividades a cargo de cada unidad responsable.</p> <p>La evaluación se condujo con base en la gestión vigente durante 2025 y conforme a la normativa aplicable del FISE a nivel estatal y federal, lo que permitió adoptar un enfoque cualitativo y realizar un análisis detallado del proceso operativo que se ejecuta en Tamaulipas para este fondo.</p>	

Nombre de la Dependencia o Entidad: SECRETARÍA DE BIENESTAR SOCIAL

Nombre del Programa presupuestario (Pp) o del Fondo o programa de gasto federalizado: I003 Fondo de Infraestructura Social para las Entidades (FISE)

Tipo de evaluación: Evaluación de Procesos

Ejercicio evaluado: 2024

Comentarios específicos:

La evaluación de procesos del FISE tuvo como objetivo realizar un estudio de carácter cualitativo con corte analítico, mediante el cual se determina y explica las interacciones operativas que condicionan los resultados en la gestión del Fondo, revisando sistemáticamente la gestión operativa para evaluar si contribuye al cumplimiento de las metas y objetivos fijados, esto teniendo como resultado el mapeo, descripción y análisis de los procesos operativos del FISE en el estado de Tamaulipas, con el fin de documentar el macroproceso que integra la planeación, gestión y ejecución de recursos y actividades, y así proporcionar insumos para la mejora continua y el cumplimiento de la normativa estatal y federal aplicable.

En lo particular, la metodología cualitativa basada en el trabajo colaborativo institucional de la dependencias antes mencionadas, donde las actividades principales incluyeron reuniones técnicas para la identificación de actividades, la elaboración de descripciones operativas y la construcción e flujogramas que representan el macroproceso del FISE, fue un trabajo previo al inicio formal de la evaluación prevista en el PAE2025, realizando sesiones de trabajo para identificar unidades responsables y sus funciones en el ciclo del FISE, describir actividades y puntos de interacción entre unidades, construir flujogramas que visualizan entradas, salidas, controles y responsables en cada etapa: planeación, gestión presupuestaria, ejecución de obra y cierre administrativo, teniendo como resultado un Mapa de Procesos que documenta secuencias, dependencias y controles internos relevantes para la gestión del fondo.

La evaluación se condujo con base en la gestión vigente durante el ejercicio 2025 y conforme a la normatividad correspondiente del FISE a nivel estatal y federal, centrándose en la conformidad normativa, eficiencia operativa, claridad de responsabilidades, controles y puntos de riesgo, priorizando en enfoque cualitativo que permitiera identificar oportunidades de mejora en el diseño y operación de los procesos, lo cual dio como resultado recomendaciones precisas para considerar en una mejora continua en los procesos de gestión del fondo.

A continuación, se enlistan las Fortalezas, Oportunidades, Amenazas y Debilidades que presenta el Fondo para la Entidad:

Fortalezas

- Diagnóstico Actualizado:** El programa cuenta con un diagnóstico vigente al ejercicio 2025, lo que asegura pertinencia y actualidad en la planeación.
- Gestión Transparente y Razonable:** La fiscalización de la Cuenta Pública 2024 validó un manejo financiero sólido y transparente.
- Alineación Estratégica:** El programa está alineado con planes internacionales, nacionales, estatales y sectoriales, lo que fortalece su legitimidad y coherencia.
- Procesos Documentados (Macroproceso FISE):** Existe un documento único que integra planeación, operación y seguimiento, con roles y responsabilidades claramente definidos.
- Monitoreo Riguroso:** El seguimiento constante de metas e indicadores, con participación social, garantiza control y rendición de cuentas.
- Control con Sistemas de Información:** El uso de plataformas federales y estatales (MIDS, SRFT, SIRECI, SIMIR) asegura procesos normativos y confiables.

Oportunidades

- Potencial de Mejora del Control Interno:** La alta calificación (78/100) del sistema de control interno abre espacio para alcanzar niveles de excelencia.
- Robustecimiento del Macroproceso FISE:** La posibilidad de documentar actividades prioritarias aún no incluidas permite fortalecer la gestión integral.
- Mejora en la Medición de Desempeño:** La existencia de un solo indicador en la MIR abre la oportunidad de ampliar la medición, haciéndola más completa y representativa.

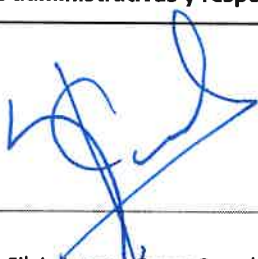
Debilidades

- Inconsistencia de Indicadores Reportados:** Diferencias entre los indicadores de la MIR (1) y los reportados en el SRFT (3), lo que genera falta de claridad y posibles problemas de evaluación.

Amenazas

- Cuello de Botella en la Autorización Federal:** Los retrasos en la validación de proyectos por la SHCP afectan la planeación y ejecución, especialmente en obras de largo plazo.

Nombre de la Dependencia o Entidad: SECRETARÍA DE BIENESTAR SOCIAL	
Nombre del Programa presupuestario (Pp) o del Fondo o programa de gasto federalizado: I003 Fondo de Infraestructura Social para las Entidades (FISE)	
Tipo de evaluación: Evaluación de Procesos	Ejercicio evaluado: 2024
Fuentes de información: Evaluación de Procesos del Fondo de Infraestructura social para las Entidades (FISE) ejercicio 2024, Informe Final de Evaluación, Universidad Autónoma de Tamaulipas https://www.tamaulipas.gob.mx/bienestarsocial/2025-2 Términos de Referencia Evaluación de Procesos. CONEVAL. https://www.coneval.org.mx/EvaluacionDS/PP/CEIPP/MDE/Documents/TDR_Procesos.pdf Evaluación de Procesos del Fondo de Infraestructura Social para las Entidades (FISE), Estado de Tamaulipas. Evaluare Expertos en Políticas Públicas, S.A. de C.V. Ejercicio 2023 https://www.tamaulipas.gob.mx/bienestarsocial/wpcontent/uploads/sites/2/2025/01/informefinal_ejerciciofiscal2023.pdf Acuerdo mediante el cual se emite el Programa Anual de Evaluación para el Ejercicio Fiscal 2025 de los Fondos y Programas de Gasto Federalizado y de los Programas Presupuestarios del Estado de Tamaulipas, Periódico Oficial del Estado, martes 29 de abril de 2025.	
Unidades administrativas y responsables participantes en la elaboración del Documento de Posición Institucional:	



Dra. Silvia Lucero Casas González

Titular de la Secretaría de Bienestar Social



Ing. Sergio Guillermo Canales Caballero

Titular de la Dirección de Infraestructura Social



Lic. Adriana Maribel Sánchez Varela

Titular del Órgano Interno de Control

Elaborado: Cd. Victoria, Tamaulipas, a 17 de Febrero de 2026

Nota: Adjuntar a este documento el Anexo A1.

