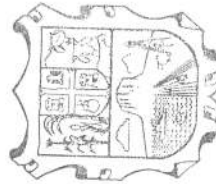


Concepto		2025	2024	Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación				Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen		13,264,193	61,456,635	Origen		0
Impuestos		0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		0	0	Bienes Muebles		0
Contribuciones de mejoras		0	0	Otros Orígenes de Inversión		0
Derechos		0	0			
Productos		0	0	Aplicación		0
Aprovechamientos		0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		602,497
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios		0	0	Bienes Muebles		0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y		0	0	Activos Intangibles		602,497
Fondos Distintos de Aportaciones		0	0			0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones		13,264,193	61,456,635	Otras Aplicaciones de Inversión		0
Otros Orígenes de Operación		0	0			
Aplicación		14,954,868	59,303,313	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión		0
Servicios Personales		12,180,244	50,506,736	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		0
Materiales y Suministros		85,634	1,430,621	Origen		0
Servicios Generales		357,751	7,365,956	Endeudamiento Neto		0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		0	0	Interno		0
Transferencias al resto del Sector Público		0	0	Externo		0
Subsidios y Subvenciones		0	0	Otros Orígenes de Financiamiento		0
Ayudas Sociales		0	25,338			
Pensiones y Jubilaciones		0	0	Aplicación		0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		0	0	Servicios de la Deuda		0
Transferencias a la Seguridad Social		0	0	Interno		0
Donativos		0	0	Externo		0
Transferencias al Exterior		0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento		0
Participaciones		0	0			
Aportaciones		0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento		0
Convenios		0	0			
Otros Aplicaciones de Operación		2,331,239	10,545,917	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo		-1,690,675
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación		-1,690,675	2,153,372	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio		3,278,447
				Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio		1,587,772
						3,278,447

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y Sub-Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Mtro. José Ives Soberón Mejía
Director General del Centro de Conciliación Laboral del
Estado de Tamaulipas



Tamaulipas

Secretaría del Trabajo
y Previsión Social

Centro de Conciliación Laboral
del Estado de Tamaulipas
DIRECCIÓN GENERAL

M.D.E. JOSE EDUARDO LEIZA LOPEZ
Director Administrativo del Centro de Conciliación Laboral
del Estado de Tamaulipas